

(9)
28-29

推行设备的专业化管理 保压送站安全稳定供气

天津市天然气公司技术科

T4996

F294.1

一、保压送站供气的重要性, 推行设备专业化管理的必要性。压送站担负接收大港油田气源进行贮存压送向市内供气的任务, 压送站能否安全稳定供气, 直接影响和决定全市天然气安全稳定供气的大局, 因此, 压送站在全市天然气输配系统中占有关键的地位和起决定性的作用, 在这个问题的认识上, 目前, 局、公司各级领导和职工都达共识。

压送站自 1974 年投入运行, 经过 18 年开机运行后, 于 1992 年 11 月 19 日起设备运行方式改为备用阶段, 由油田高压直供向市内供气。1995 年 8 月 14 日, 因油田设备出现故障, 无明确期限, 强行要求压送站立即改变运行方式, 重新满负荷实现低压多机运行向市内供气, 这一不可抗拒的突发原因, 给压送站安全稳定供气带来不可想象, 难以解决的困难和可能发生的严重后果。

如何适应压送站设备运行方式改变, 确保全市天然气安全稳定供气, 这是天然气公司成立后, 摆在公司领导和全体职工面前急需解决的课题。公司领导对此十分重视, 摆到了行政工作的重要议事日程和办事日程, 进行多次认真具体的分析: 就压送站设备现状来看, 近三年来由于运行方式改为备用阶段, 加上压送站发展方向尚未决策, 设备技术改造投入较小, 贮气、压送、供电、供热、供水五大系统的设备存在许多问题, 总的是开的不正常, 备的不完好, 难以立即承担低压多机运行供气方式, 就压送站人员来看, 目前, 基本上都是合同工, 人员少, 技术素质低, 只能承担运行, 根本不能承担设备维修任务; 就王顶

堤、万新庄两个罐站来看, 自身保供气及防寒防冻设备检修任务很重, 不可能抽调骨干长期到压送站; 就请外单位技术力量来看, 由于压送设备涉及多种专业, 全天候运行随时可能发生抢修任务, 因此难以找到并承担设备维修、抢修保供气单位。面对这种困难和任务, 在局、公司领导的大力支持和关注下, 大胆风险决策只能依靠公司内部技术力量, 推行公司内部设备专业化管理, 确保压送站和全市天然气安全稳定供气。

二、压送站推行设备专业化管理的具体做法:

1、设备专业化管理的组织落实 成立了罐站工况小组, 由熟悉罐站工艺技术, 有较强组织能力的党委付书记郑太琪负责, 小组成员有王顶堤罐站、万新庄罐站、压送站、公司技术科、安全科技术骨干, 还从公司管网科、计量科抽调骨干人员, 共同推行设备专业化管理, 保压送站供气。

2、开展对压送站现运行设备的评估工作 95 年 9 月公司组织 13 名各专业技术人员对压送站五大系统运行设备进行为期一个月的综合性评估, 并编写了评估报告, 压送站五大系统设备共存在 29 个问题, 通过设备的评估, 摸清了压送站设备现状, 技术改造投入, 为领导提供决策的科学依据。

3、精心组织明确分工, 责任落实, 共担风险 在保压送站供气的设备检修、抢修过程中, 我们精心组织周密安排, 明确分工, 责任落实, 王顶堤罐站在保自身供气任务的同时, 承担保压送站压缩机的维修和抢修任务, 万

新庄罐站在保自身供气任务的同时,承担压送站电气设备的维修和抢修任务,公司技术科、安全科积极配合、参与、协调。我们工况小组成员,建立通讯联系网络,做到随叫随到,每周定期到压送站检查二次,发现问题及时组织实施。

4、定期召开专业会议 在保压送站供气的过程中,我们工况小组定期召开例会,特别是在保“国庆”、“元旦”、“三会”及春节供气时,我们事先开会分析压送站设备情况,油田供气方式分析,制定周密保供气的设备检修及抢修计划,具体实施方案及人员值班通讯联络方案。

5、建立临时供气调度中心 天然气公司成立后,由于种种原因,公司没有调度室;公司领导不掌握罐站每日的运行工况,为保证全市稳定供气,公司领导决定暂时利用万新庄罐站调度为“三站”的调度中心,汇总“三站”运行日报。每日定时报公司领导,临时调度中心的成立,保证了信息反馈及时,发现问题及时,领导决策及时。

6、重大抢修项目,精心组织,集体参与配合,一次成功 压送站五号机组的拖动电机型号为PK699-12,600KW高压防爆同步电机。95年11月发现转子对地绝缘有问题,为防止烧坏转子事故的发生,立即停运,为尽快修复电动机,与厂家多方联系,都表示不能承担就地修理任务。为适应压送站目前供气工艺方式多变的现实,确保春节高峰期间低压多机运行供气的可靠性,在该电动机已被宣判报废的情况下,在局、公司领导大力支持下,我们精心组织,制订周密的拆卸吊装作业和转子修复的方案,作业方案,经过10天集体参与配合,一次修复成功,顺利完成其他单位不能承担的任务,机组投入正常运行。

三、压送站推行设备专业化管理的体会

推行设备专业化管理,是推行设备科学化管理的具体实施,外地及本市许多单位已

有成功的经验,但对我市煤气行业来说是刚刚起步,虽然初见成效,但还须总结经验教训,进一步推向深化。就压送站保供气,推行设备专业化管理过程中有以下几点体会:

1、领导支持是推行设备专业化管理的关键。局领导对压送站保供气过程中,推行设备专业化管理给予了大力支持和关注,局领导亲临压送站进行慰问、检查和指导,公司党政领导都亲临现场,特别是在抢修五号机组电动机决策时,志新经理明确表态,成绩归大家,风险他承担,这给罐站工况小组成员极大的鼓励,增强了保供气的信心和决心,大家以高度责任心,顾大局,克服困难,发扬奉献精神,出色完成了保供气任务。

2、推行设备专业管理收到显著的社会效益和经济效益。罐站工况小组成员在保压送站供气、设备检修、抢修过程中,共承担五大系统设备检修22项,抢修68次,以设备方面来讲,开通高、低压多机混输供气工艺,完全适应油田供气要求,掌握供气的主动权,以95年8月14日以来,开机3600小时,最高峰时低压开机6台,没有放散过一立方米天然气,没有中断一分钟向市内供气,确保“国庆”、“元旦”、“三会”及春节安全稳定供气。同时,由于22项检修项目和68次抢修都是依靠公司内部自己技术力量承担,其中五号机组电机抢修一项就为国家节省了18万元资金,因此也体现出了显著的经济效益。

3、推行设备专业化管理,是培养专业人才、锻炼队伍的有效途径 在保压送站供气过程中,经过22项检修和68次抢修的实践,提高了专业维修技术水平,是培养专业人才,锻炼的有效途径,特别是五号机组同步电动机抢修,充分说明了依靠公司内部技术力量有能力、有水平,可以承担大型同步电动机的修理,在社会主义市场经济形势下,为走向市场,开展面向社会的技术服务创造了条件。