

金鸿顺GPK/GPS零件转海宁工厂生产事项说明

一. 基础类

- GPK/GPS项目总成零件数共计14件，其中点焊总成件12件，冲压件2件。涉及转移项目为点焊总成12件。
- 预计转移后每月可节约运输费用3.1W左右（金鸿顺至中间仓焊接总成费用-金鸿顺至海宁冲压件费用）。
- 2015年销售计划共计4.2W台：

客户	产品别	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合计
东风裕隆	GPS	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6000
东风裕隆	GPK	3000	3000	3000	2000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	36000

4.后期成品仓储件共计21项.其中前后桥类7项.GPK/GPS 10项. 新开发类产品4项。

5.成品最高库存量设定：前后桥类200台 GPS1项目类270台 GPK项目类600台。预计耗用面积300M2 (厂房总面积2520M2)。

6.冲压半成品计31项 螺母螺栓类6种。冲压半成品使用A1料箱按产品别成台份混包，设定2-3日库存量预计面积110M2

二. 工装设备类

1.需转移点焊机器人 (JHS H87 H88)两台 点焊机(JHS)一台 CO2焊机 (HY) 一台 螺柱焊机一台 移动式空气压缩机 (HY) 一台 冷水机 (HY) 一台 至海宁工厂。

CO2焊机针对扭杆支架1个M12螺母进行焊接（原JHS工艺为机器人弧焊）。设备每月生产负荷下表：

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2015年销售预测	3000	3500	3500	2500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500
点焊机器人	61%	70%	70%	51%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
点焊机	34%	39%	39%	28%	39%	39%	39%	39%	39%	39%	39%	39%

2.H87 H88点焊机器人遗留零件定线机台为 H28 H75 H08 定线后设备负荷下表：

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
H08	93%	103%	81%	86%	70%	71%	68%	62%	71%	70%	72%	67%
H28	95%	79%	32%	39%	32%	32%	39%	27%	31%	27%	0%	0%
H75	80%	79%	65%	75%	59%	62%	69%	56%	57%	58%	56%	60%
平均(6台)	85%	92%	85%	105%	85%	84%	94%	65%	89%	81%	78%	49%

3.新增工装设备包含水电气系统 运输设备 实验设备 办公设施 预计投资金额65W左右

类别	NO	设备名称	规格型号	申请	使用	购入目的/ 对象制品	评估结果	设备单价	2015年	
				单位	单位				数量	投资金额
生产设备	1	立式点焊机	DN100		海宁工	海宁焊接线	JHS转	4.50	0	0.00
	2	电动叉车	3.5T	生技课	海宁工	海宁工厂	请购	30.00	1	30.00
	3	空压气系统	富胜+管路		海宁工	海宁焊接线	HY转	30.00	0	0.00
	4	液压搬运车	2T	生技课	海宁工	海宁工厂	请购	0.20	2	0.40
	5	货车	9.6M	物管课	海宁工	海宁工厂	请购	27.00	1	27.00
	6	C02手工焊机	YD-350GS4		海宁工	海宁焊接线	HY转	4.90	0	0.00
	7	螺柱焊机	KOSTER.CO		海宁工	海宁焊接线	JHS转			
	8	冷水机 (4接口)	GLSF-20	生技课	海宁工	海宁焊接线	HY转	3.80	0	0.00
	9	点焊机器人	ABB		海宁工	海宁焊接线	JHS转		2	

										合计: 57.40
实验设备	1 大电流测试仪 MIYACHI MM-315B	低量程 1KA~9.99KA 高量程 5KA~49.9KA	品保	海宁工厂	海宁工厂	请购	3.00	1	3.00	
	2 压力计SP-255-	0~10KN	品保	海宁工厂	海宁工厂	请购	0.50	1	0.50	
	3 扭力扳手东日	DB-200N	品保	海宁工厂	海宁工厂	请购	0.25	1	0.25	
	4 台虎钳		品保	海宁工厂	海宁工厂	请购	0.05	1	0.05	
	5 大理石平台	1M*1M	品保	海宁工厂	海宁工厂	请购	1.20	1	1.20	
	6 高度尺(三丰)	0~300	品保	海宁工厂	海宁工厂	请购	0.50	1	0.50	
										合计: 5.50
事务性设备	1 电脑	联想		海宁工厂	海宁工厂	请购	0.50	2	1.00	
	2 打印机			海宁工厂	海宁工厂	请购		1		
	3 传真机			海宁工厂	海宁工厂	请购		1		
	4 办公桌椅			海宁工厂	海宁工厂	请购	0.20	2	0.40	
										合计: 1.40
										总合计: ￥64.30

4.需转移工装夹具7套 计17件

5.需制作备料台车4个(斜坡料架) 检验台3个

三. 人力组织系统

1.按年度销售预测核算，月最高直接人力需求为4人(3.6)。

需求工时(h)										
3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
总合计需求工时(h):	1161.6	763.5	1032.5	1032.5	1032.5	1032.5	1032.5	1032.5	1032.5	1032.5
单人月出勤工时(h):	286.0	286.0	286.0	286.0	286.0	286.0	286.0	286.0	286.0	286.0
月需求人力:	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4

2.预估间接人力需求主管1名

海宁工厂相关事务处理

货运司机1名

海宁工厂至东风裕隆货物间运输

品检员1名

生产线质量管控 进出货物质量检验

仓管员2名

进出货管理 生产线配料

3.合计人力9人，新增岗位数量4 新增人力4人 新增人力每月工资预计支出2W左右

四. 物流系统

1.取消东和中间仓物流委托服务，预计平均每月可节约中间仓管理费用3.4W.前后桥类为1.5W

NO	品号	品名	单价含税	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
		月管理费用合计		33284	31403	35121	34051	32829	33597	34665	35604	36193	37171

2.海宁至东裕零件运输：最短路程总长为68公里，往返运输耗时2H左右

3.东裕交货码头计6处，料架码头2处。明细下表：

绿色表示货车每日交货必到码头

码头名称	焊装码头	总装码头北二门	总装码头西三门	试做仓库	售服件仓库	返台仓库	料架码头
零件名称	头灯支架	水箱上横梁支架GPK	前桥总成	开发件	售服件	发台湾件	空料架
	左避震器GPK	左避震器总成	后桥总成				
	右避震器GPK	右避震器总成	前支架总成				
	前侧梁	左加强机罩总成	后支架总成				
		右加强机罩总成					
		左第二外横梁					
		右第二外横梁					
		水箱上横梁支架SN400					
交货时段	按需补货	按需补货	9:20 13:35	按月度订单	按月度订单	按月度订单	

15年后期推前后桥
交货模式

4.GPK GPS类每日总装产能220台左右，前后桥总装每日45台。GPK项目类单次交货最大量为100-110台左右。

5.海宁工厂初期生产阶段，交货仍委托东和物流，生产稳定后逐步切换。（交管课主导）

6.往返运输费用统计：按公司目前标准4元/公里计算，单次运输费用544元。

7.物流方案：a.所有产品使用9.6米货车一量，由海宁至东裕进行自交货。每日交货次数为3次，每日运输成本为1632元，月计4.2W。

b.前后桥类产品继续委托东和中间仓交货，每月管理费用为1.5W. GPK/GPS类产品采用自交货方式，平均运输次数为1.5次 月度运输成本为2.1W。合计每月成本为3.6W。

因一台货车无法满足交货需求，建议选用方案b

五. 汇总

1.成本递减每月预估实际节约金额为0.9W

2.前期合计投资金额为65W左右（不含厂房建设费用）

六. 附件资料

1.厂区布局图

2.组织人力表

核准：

会签：

作成：