

浅谈安全管理中的“跑冒滴漏”

李树兵

企业安全管理是一个系统 ,也是一个过程 ,它涉及到每个制度、每道环节、每个指令 ,而这些又都由员工去实施。企业安全管理系统或过程中的一个节点不到位 ,就可能发生安全事故 ,影响企业的经济效益。因此必须实施规范化的管理。那么 ,如何实施呢 ? 巧借治理化工生产流程中的“跑冒滴漏”的思想 ,来治理企业安全管理中存在的“跑冒滴漏”问题 ,是一种切实有效办法。

“跑”是指化工原料、半成品或成品等液体或气体从容器或管道意外流出 ,就是跑。在安全管理不到位的企业里 ,也是如此。例如 :有些人 ,不受安全管理制度的约束或控制 ,随意违章操作不受教育和罚 ,相当于“跑”;人为破坏安全管理制度 ,不执行安全管理制度 ,不按安全管理制度的要求办 ,不按规范的安全操作程序 ,随意简化操作程序、甚至凌驾于安全管理制度上 ,也相当于跑。对于这种情况 ,就要求企业安全管理者在加大安全检查的力度外 ,对待违章操作人员要一视同仁 ,严格按安全管理制度进行教育和处罚。

“冒”主要指容器里面的液体冒出来了 ,一般是由于容器的出口和进口的流量没有控制好 ,该关的时候没有关 ,该放的时候没有放 ,液体就从容器中冒出来了。同样的道理 ,在企业安全管理上 ,多指安全管理制度是否符合企业的实际情况。安全管理制度应随企业发展和员工素质的变化而变化。该调整时未调整 ,就会出现“轻犯重罚”或“重犯轻罚”等不良现象的发生 ,就会导致员工与员工之间、员工与领导之间矛盾的产生 ,不利于安全生产。对于这种情况 ,企业要依据变化了的外界情况、国家的安全法

律、法规 ,针对企业的实际情况 ,及时调整、修订安全管理制度 ,使安全管理制度更适合于生产、服务于生产。

“滴”在化工生产过程中 ,管道与管道、管道与容器、管道与阀门之间的接口处 ,如果密闭不严 ,就会出现“滴”的问题。企业安全管理也是如此。企业安全管理制度与制度之间 ,如果衔接不好、前后不一致 ,就会导致有的人和事未纳入安全管理制度的控制之中 ,而有的人和事又重复被几个安全管理制度所控制。但因标准不统一 ,导致制度与制度之间的冲突 ,实际上也是失控。因此 ,要作好企业安全管理制度与制度之间的协调配合、紧密衔接、主次分明 ,才能杜绝安全管理问题上“滴”的现象的发生 ,才能防止安全事故的发生。

“漏”一般是指容器的密闭性不好 ,或者开关处没有关好 ,导致液体或气体从缝隙或裂口处流出。这在企业安全管理上相当于安全管理制度不健全 ,存在管理的盲点 ,有些事没有人管 ,一些该有的安全管理子制度没有制定出来 ,已制定、发布的安全管理子制度没人去实施 ,形同虚设 ,这些都意味着“漏”。

如果把安全管理中存在的问题 ,用企业员工容易理解或身边看得见的“跑、冒、滴、漏”现象来类比解释 ,员工就很容易认识到化工生产与企业安全管理在“跑、冒、滴、漏”方面的类通性 ,很容易理解企业安全管理“跑、冒、滴、漏”现象的危害性 ,员工也就能积极地执行企业安全管理制度 ,企业也容易找到解决安全问题的思路和办法、并能以最小的管理成本实现企业安全生产。这就要求企业各级安全管理者在企业安全管理制度的制定、发布、实施、检查、评比等

过程中 ,要把安全管理中的“跑、冒、滴、漏”现象作为隐患、作为消除的目标 ;尤其要把重点放在安全管理制度的落实方面 ,并将自检和互检相结合。做到人人都自觉查看自己责任范围和关联部门、车间、班组、岗位是否有安全管理中的

“跑、冒、滴、漏”现象 ,个个查看安全管理制度有无重叠、矛盾、抵触、脱节现象 ;一旦发现 ,马上采取措施 ,就能减少或杜绝违章操作和违章指挥 ,从而防止安全事故的发生。