

浅谈安全管理中的“跑冒滴漏”

李树兵

企业安全管理是一个系统,也是一个过程,它涉及到每个制度、每道环节、每个指令,而这些又都由员工去实施。企业安全管理系统或过程中的一个节点不到位,就可能发生安全事故,影响企业的经济效益。因此必须实施规范化的管理。那么,如何实施呢?巧借治理化工生产流程中的“跑冒滴漏”的思想,来治理企业安全管理中存在的“跑冒滴漏”问题,是一种切实有效的办法。

“跑”是指化工原料、半成品或成品等液体或气体从容器或管道意外流出,就是跑。在安全管理不到位的企业里,也是如此。例如:有些人,不受安全管理制度的约束或控制,随意违章操作不受教育和罚,相当于“跑”;人为破坏安全管理制度,不执行安全管理制度,不按安全管理制度的要求办,不按规范的安全操作程序,随意简化操作程序、甚至凌驾于安全管理制度上,也相当于跑。对于这种情况,就要求企业安全管理者在加大安全检查的力度外,对待违章操作人员要一视同仁,严格按安全管理制度进行教育和处罚。

“冒”主要指容器里面的液体冒出来了,一般是由于容器的出口和进口的流量没有控制好,该关的时候没有关,该放的时候没有放,液体就从容器中冒出来了。同样的道理,在企业安全管理上,多指安全管理制度是否符合企业的实际情况。安全管理制度应随企业发展和员工素质的变化而变化。该调整时未调整,就会出现“轻犯重罚”或“重犯轻罚”等不良现象的发生,就会导致员工与员工之间、员工与领导之间矛盾的产生,不利于安全生产。对于这种情况,企业要依据变化了的外界情况、国家的安全法

律、法规,针对企业的实际情况,及时调整、修订安全管理制度,使安全管理制度更适合于生产、服务于生产。

“滴”在化工生产过程中,管道与管道、管道与容器、管道与阀门之间的接口处,如果密闭不严,就会出现“滴”的问题。企业安全管理也是如此。企业安全管理制度与制度之间,如果衔接不好、前后不一致,就会导致有的人和事未纳入安全管理制度的控制之中,而有的人和事又重复被几个安全管理制度所控制。但因标准不统一,导致制度与制度之间的冲突,实际上也是失控。因此,要作好企业安全管理制度与制度之间的协调配合、紧密衔接、主次分明,才能杜绝安全管理问题上“滴”的现象的发生,才能防止安全事故的发生。

“漏”一般是指容器的密闭性不好,或者开关处没有关好,导致液体或气体从缝隙或裂口处流出。这在企业安全管理上相当于安全管理制度不健全,存在管理的盲点,有些事没有人管,一些该有的安全管理子制度没有制定出来,已制定、发布的安全管理子制度没人去实施,形同虚设,这些都意味着“漏”。

如果把安全管理中存在的问题,用企业员工容易理解或身边看得见的“跑、冒、滴、漏”现象来类比解释,员工就很容易认识到化工生产与企业安全管理在“跑、冒、滴、漏”方面的类同性,很容易理解企业安全管理“跑、冒、滴、漏”现象的危害性,员工也就能积极地执行企业安全管理制度,企业也容易找到解决安全问题的思路 and 办法、并能以最小的管理成本实现企业安全生产。这就要求企业各级安全管理者在企业安全管理制度的制定、发布、实施、检查、评比等

过程中,要把安全管理中的“跑、冒、滴、漏”现象作为隐患、作为消除的目标;尤其要把重点放在安全管理制度的落实方面,并将自检和互检相结合。做到人人都自觉查看自己责任范围和关联部门、车间、班组、岗位是否有安全管理中的

“跑、冒、滴、漏”现象,个个查看安全管理制度有无重叠、矛盾、抵触、脱节现象;一旦发现,马上采取措施,就能减少或杜绝违章操作和违章指挥,从而防止安全事故的发生。

www.cnki.net